

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МУРМАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**АПАТИТСКИЙ ФИЛИАЛ**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ  
ОБУЧАЮЩИХСЯ**

**По дисциплине** Б1.В.03.07 Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности

указывается цикл (раздел) ОП, к которому относится дисциплина, название дисциплины

**для направления подготовки (специальности)** 04.03.01 Химия

код и наименование направления подготовки (специальности)

Неорганическая химия и химия координационных соединений

наименование профиля /специализаций/образовательной программы

**Квалификация выпускника, уровень подготовки**

бакалавр

(указывается квалификация (степень) выпускника в соответствии с ФГОС ВО)

**Кафедра - разработчик:** химии и строительного материаловедения

название кафедры - разработчика рабочей программы

**Разработчик(и)** Е.А. Вербиненко, доцент, к.э.н.

(ФИО, должность, ученая степень, (звание))

**Апатиты**

**2019**

## Пояснительная записка

**1. Методические указания** составлены на основе ФГОС ВО по направлению подготовки 04.03.01 Химия, утвержденного приказом Минобрнауки РФ от 17 июля 2017 года, № 671, учебного плана в составе ОП по направлению подготовки 04.03.01 Химия, профилю «Неорганическая химия и химия координационных соединений».

**Цель дисциплины (модуля)** «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности» - формирование у студентов общекультурных и профессиональных компетенций в методах сбора, обработки, анализа и передачи информации при решении прикладных задач планирования и организации на предприятиях химической промышленности

### Задачи дисциплины

- дать теоретические навыки сущности, принципов, логики и концепций внутрифирменного планирования в условиях рыночных форм хозяйствования;
- сформировать практические навыки структуризации целей предприятия, определения приоритетных направлений деятельности, распределения ресурсов, выбора адекватных моделей планирования с учетом реальных условий реализации плановых решений на российских предприятиях, выбора наиболее эффективных информационных технологий в системе планирования;
- обеспечить изучение новейших достижений в области методологии и методики организации и планирования деятельности предприятий химической отрасли.

### 2. Требования к уровню подготовки обучающегося в рамках данной дисциплины

Процесс изучения дисциплины (модуля) «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности» направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО 04.03.01 Химия, представленных в таблице 1.

**Таблица 1 – Компетенции, формируемые в процессе изучения дисциплины «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности»**

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции
1.	ПК – 1-о	способность организовать работу малочисленного трудового коллектива по решению текущих задач НИР и НИОКР с обеспечением безопасных условий работы
2.	ПК – 2-о	способность организовать материально-техническое сопровождение НИР и НИОКР
3.	ПК-3-о	Способность участвовать в организации и проведении научных мероприятий

**3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю) «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности».**

Результаты формирования компетенций и обучения представлены в таблице 2.

**Таблица 2 – Планируемые результаты обучения**

№ п/п	Код компетенции	Компоненты компетенции, степень их реализации	Результаты обучения
1.	ПК – 1-о	Компоненты компетенции соотносятся с содержанием дисциплины и компетенция реализуется полностью	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие функционирование трудового коллектива предприятия;</li> <li>- требования нормативно-технической документации в части планирования и организации деятельности химического предприятия</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планировать и организовать работу трудового коллектива для решения конкретных узкопрофильных производственно-технологических или исследовательских задач;</li> <li>- обеспечить соблюдение подчиненными работниками трудовой дисциплины, правил и норм техники безопасности и охраны труда, правил внутреннего распорядка, разработанных и утвержденных на конкретном предприятии</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- знанием нормативных документов, навыками организации их учета, систематизации, технической обработки и хранения;</li> <li>- методами принятия управленческих решений на основе полученной информации</li> </ul>
2.	ПК – 2-о	Компоненты компетенции соотносятся	<p><b>Знать:</b> основные экономические концепции функционирования</p>

		с содержанием дисциплины и компетенция реализуется полностью	<p>предприятия, технические и экономические показатели деятельности предприятия, систему планирования производственной и сбытовой деятельности предприятия</p> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять работы по планированию ресурсного обеспечения проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, необходимых для развития деятельности предприятия</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками организации работы по контролю точности оборудования, по подготовке и проведению аттестации и сертификации сырья, основных и вспомогательных материалов и выпускаемой продукции на предприятии химической промышленности</li> </ul>
3.	ПК – 3-о	Компоненты компетенции соотносятся с содержанием дисциплины и компетенция реализуется полностью	<p><b>Знать:</b> экономику химической отрасли как научной дисциплины, ее специфику и особенности при подготовке и участии в научных мероприятиях</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- готовить вспомогательную документацию, раздаточные материалы, необходимые для проведения научных мероприятий;</li> <li>- осуществлять техническое сопровождение проводимых научных мероприятий</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками организации и проведения вспомогательных мероприятий при проведении научных конференций, симпозиумов, школ и пр.</li> </ul>

## ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### *Основная литература*

1. Козлова, Т. В. Организация и планирование производства : учебное пособие / Т. В. Козлова. — М. : Евразийский открытый институт, 2012. — 196 с.  
<http://www.iprbookshop.ru/10736.html>
2. Ящура, А. И. Система технического обслуживания и ремонта оборудования химической промышленности : справочник / А. И. Ящура. — М. : ЭНАС, 2012. — 448 с. <http://www.iprbookshop.ru/17811.html>
3. Безопасность жизнедеятельности в химической промышленности : учебник / Н.И. Акинин, Л.К. Маринина, А.Я. Васин [и др.] ; под общей редакцией Н.И. Акинина. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 448 с. <https://e.lanbook.com/reader/book/116363/#1>
4. Федоров, А.Ф. Системы управления химико-технологическими процессами / А.Ф. Федоров, Е.А. Кузьменко ; Томск : Издательство Томского политехнического университета, 2015. — 224 с.  
[http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=442092&sr=1](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=442092&sr=1)
5. Рябчикова, Т.А. Экономика и организация производства / Т.А. Рябчикова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). — Томск : Эль Контент, 2013. — 130 с.  
[http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=480579&sr=1](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=480579&sr=1)

### *Дополнительная литература*

1. Широков, Ю.А. Управление промышленной безопасностью : учебное пособие / Ю.А. Широков. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 360 с.  
<https://e.lanbook.com/reader/book/112683/#1>
2. Руденко Л.Г., Планирование и проектирование организаций : Учебник для бакалавров / Л.Г. Руденко - М. : Дашков и К, 2016. - 240 с.  
<http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394024979.html?SSr=370134172d097d455a69518>
3. Савкина Р.В., Планирование на предприятии / Савкина Р.В. - М. : Дашков и К, 2013. - 324 с.  
<http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394013171.html?SSr=370134172d097d455a69518>
4. Моисеенко, Д. Д. Экономика предприятий (организаций) : краткий курс лекций для студентов обучающихся профилю: экономика предприятия и организаций, менеджмент / Д. Д. Моисеенко. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2017. — 153 с. <http://www.iprbookshop.ru/83946.html>
5. Кокуева, Ж. М. Управление персоналом наукоемких предприятий : учебное пособие по курсам «Управление персоналом» и «Менеджмент» / Ж. М. Кокуева, В. В. Яценко. — М. : Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, 2007. — 122 с. <http://www.iprbookshop.ru/31579.html>

# СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

## 5 семестр

### МОДУЛЬ 1. Планирование на предприятии: основные понятия и модели (16 часов)

#### ТЕМА 1.1. Методологические основы внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики (8 часов)

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Цели и задачи освоения дисциплины.
2. Роль внутрифирменного планирования в достижении основных целей предприятия.
3. Объект и предмет, задачи дисциплины, ее связь с другими экономическими дисциплинами.

Рекомендуемая литература: осн. 1,3, 5; доп. 2,3, 4

#### ТЕМА 1.2. Организация планирования на предприятии (8 часов)

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Признаки типологии внутрифирменного планирования.
2. Стратегическое, текущее и оперативное планирование.
3. Система планов предприятия.
4. Взаимосвязь планов предприятия.
5. Целевые проекты и программы.

Рекомендуемая литература: осн. 1, 2, 5; доп. 2, 3, 4

### МОДУЛЬ 2. Подсистема внутрифирменных планов (24 часов)

#### ТЕМА 2.1. Стратегическое планирование на предприятии (8 часов)

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Понятие и сущность стратегического планирования.
2. Модель процесса разработки стратегии на предприятии.
3. Модели анализа внешней среды.
4. Модели анализа внутреннего потенциала.
5. Выбор миссии и стратегических целей.
6. Стратегические альтернативы. 7. Выбор стратегии и формирование стратегического плана.
8. Техника разработки сценариев развития предприятия.

Рекомендуемая литература: осн. 1, 4, 5; доп. 2, 3, 4

#### ТЕМА 2.2. Текущее планирование на предприятии (8 часов)

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Содержание и задачи текущего планирования.
2. Структура разделов годового плана.
3. Методика расчета ключевых показателей производственно - хозяйственной и финансовой деятельности предприятия.
4. Планирование принятия решений с помощью операционного анализа.

Рекомендуемая литература: осн. 1, 2, 3,5; доп. 1, 3, 4

#### ТЕМА 2.3. Оперативное планирование на предприятии (8 часов)

Вопросы для самоконтроля знаний:

1. Факторы производственного планирования.
2. Стратегии производственного планирования: отслеживание спроса, гибкого использования рабочего времени, постоянного уровня производства, субподряд.

- 3.Методика разработки альтернативных производственных планов.
  - 4.Обоснование плана производства, планом использования производственной мощности.
- Рекомендуемая литература: осн. 1, 3, 4, 5; доп. 2, 4, 5.

### **МОДУЛЬ 3. Функциональное планирование (32 часа)**

#### **ТЕМА 3.1. Прогнозирование как инструмент планирования**

**(8 час)**

Вопросы для самоконтроля знаний:

- 1.Прогнозирование и его роль в управлении предприятием.
- 2.Типы прогнозирования и виды прогнозов.
- 3.Методы прогнозирования деловой среды.
- 4.Компоненты и виды спроса.
- 5.Качественные методы прогнозирования.

Рекомендуемая литература: осн. 4, 5; доп. 3, 4

#### **ТЕМА 3.2. Подсистема функциональных планов (8 часов)**

Вопросы для самоконтроля знаний:

- 1.Планирование и расчет производственной мощности предприятия. 2.Содержание и задачи плана.
- 3.Планирование потребности в персонале.
- 4.Методы планирования производительности труда.

Рекомендуемая литература: осн. 1, 3, 5; доп. 1, 3,4

#### **ТЕМА 3.3. Бюджетирование (8 часов)**

Вопросы для самоконтроля знаний:

- 1.Процедуры разработки финансовых бюджетов.
- 2.Анализ и контроль результатов на основе гибких бюджетов.
- 3.Нормы и нормативы при разработке бюджетов.
4. Классификация норм и нормативов.
- 5.Основные принципы формирования и функционирования системы норм и нормативов.
- 6.Учет отклонений нормативных и бюджетных издержек.

Рекомендуемая литература: осн. 1, 2, 4, 5; доп. 1, 3, 4, 5

#### **ТЕМА 3.4. Бизнес-планирование (8 часов)**

Вопросы для самоконтроля знаний:

- 1.Бизнес - планы проектов - инструмент реализации стратегических целей. 2.Источники формирования новых предпринимательских идей.
- 3.Отбор идей.
- 4.Форма и содержание бизнес плана.
- 5.Методы сбалансированности финансовых показателей бизнес - плана и оптимизации прибыли.
- 6.Анализ и оценка рисков.

Рекомендуемая литература: осн. 1, 3, 4, 5; доп. 1, 3, 5

## КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ

**Итоговый уровень знаний обучающихся в 5 семестре, приобретенный при изучении дисциплины «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности», проверяется на дифференцированном зачете.**

1. Признаки типологии внутрифирменного планирования.
2. Стратегическое, текущее и оперативное планирование.
3. Система планов предприятия. Взаимосвязь планов предприятия.
4. Понятие и сущность стратегического планирования.
5. Модель процесса разработки стратегии на предприятии.
6. Модели анализа внешней среды.
7. Модели анализа внутреннего потенциала.
8. Выбор миссии и стратегических целей.
9. Стратегические альтернативы.
10. Выбор стратегии и формирование стратегического плана.
11. Техника разработки сценариев развития предприятия.
12. Содержание и задачи текущего планирования.
13. Структура разделов годового плана.
14. Методика расчета ключевых показателей производственно - хозяйственной и финансовой деятельности предприятия.
15. Планирование принятия решений с помощью операционного анализа. 16. Факторы производственного планирования.
17. Стратегии производственного планирования: отслеживание спроса, гибкого использования рабочего времени, постоянного уровня производства, субподряд.
18. Методика разработки альтернативных производственных планов.
19. Обоснование плана производства, планом использования производственной мощности.
20. Прогнозирование и его роль в управлении предприятием.
21. Типы прогнозирования и виды прогнозов.
22. Методы прогнозирования деловой среды.
23. Компоненты и виды спроса.
24. Качественные методы прогнозирования.
25. Планирование и расчет производственной мощности предприятия. Содержание и задачи плана.
26. Планирование потребности в персонале.
27. Методы планирования производительности труда.
28. Процедуры разработки финансовых бюджетов.
29. Анализ и контроль результатов на основе гибких бюджетов.
30. Нормы и нормативы при разработке бюджетов.
31. Классификация норм и нормативов. Основные принципы формирования и функционирования системы норм и нормативов.
32. Учет отклонений нормативных и бюджетных издержек.
33. Бизнес - планы проектов - инструмент реализации стратегических целей.
34. Источники формирования новых предпринимательских идей.
35. Форма и содержание бизнес-плана
36. Методы сбалансированности финансовых показателей бизнес-плана и оптимизации прибыли
37. Анализ и оценка рисков