

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МУРМАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**АПАТИТСКИЙ ФИЛИАЛ**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ РАБОТ**

**По дисциплине** Б1.В.03.07 Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности

указывается цикл (раздел) ОП, к которому относится дисциплина, название дисциплины

**для направления подготовки (специальности)** 04.03.01 Химия

код и наименование направления подготовки (специальности)

Неорганическая химия и химия координационных соединений

наименование профиля /специализаций/образовательной программы

**Квалификация выпускника, уровень подготовки**

бакалавр

(указывается квалификация (степень) выпускника в соответствии с ФГОС ВО)

**Кафедра - разработчик:** химии и строительного материаловедения

название кафедры - разработчика рабочей программы

**Разработчик(и)** Е.А. Вербиненко, доцент, к.э.н.

(ФИО, должность, ученая степень, (звание))

**Апатиты**

**2019**

## Пояснительная записка

**1. Методические указания** составлены на основе ФГОС ВО по направлению подготовки 04.03.01 Химия, утвержденного приказом Минобрнауки РФ от 17 июля 2017 года, № 671, учебного плана в составе ОП по направлению подготовки 04.03.01 Химия, профилю «Неорганическая химия и химия координационных соединений».

**Цель дисциплины (модуля)** «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности» - формирование у студентов общекультурных и профессиональных компетенций в методах сбора, обработки, анализа и передачи информации при решении прикладных задач планирования и организации на предприятиях химической промышленности

### Задачи дисциплины:

- дать теоретические навыки сущности, принципов, логики и концепций внутрифирменного планирования в условиях рыночных форм хозяйствования;
- сформировать практические навыки структуризации целей предприятия, определения приоритетных направлений деятельности, распределения ресурсов, выбора адекватных моделей планирования с учетом реальных условий реализации плановых решений на российских предприятиях, выбора наиболее эффективных информационных технологий в системе планирования;
- обеспечить изучение новейших достижений в области методологии и методики организации и планирования деятельности предприятий химической отрасли.

**2. Требования к уровню подготовки обучающегося** в рамках данной дисциплины

Процесс изучения дисциплины (модуля) «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности» направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО 04.03.01 Химия, представленных в таблице 1.

**Таблица 1 – Компетенции, формируемые в процессе изучения дисциплины «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности»**

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции
1.	ПК-1-о	Способен организовать работу малочисленного трудового коллектива по решению текущих задач НИР и НИОКР с обеспечением безопасных условий работы
2.	ПК – 2-о	Способен организовывать материально-техническое сопровождение НИР и НИОКР
3.	ПК – 3-о	Способен участвовать в организации и проведении научных мероприятий

**3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю) «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности».**

Результаты формирования компетенций и обучения представлены в таблице 2.

**Таблица 2 – Планируемые результаты обучения**

№ п/п	Код компетенции	Компоненты компетенции, степень их реализации	Результаты обучения
1.	ПК – 1-о	Компоненты компетенции соотносятся с содержанием дисциплины и компетенция реализуется полностью	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие функционирование трудового коллектива предприятия;</li> <li>- требования нормативно-технической документации в части планирования и организации деятельности химического предприятия</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планировать и организовать работу трудового коллектива для решения конкретных узкопрофильных производственно-технологических или исследовательских задач;</li> <li>- обеспечить соблюдение подчиненными работниками трудовой дисциплины, правил и норм техники безопасности и охраны труда, правил внутреннего распорядка, разработанных и утвержденных на конкретном предприятии</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- знанием нормативных документов, навыками организации их учета, систематизации, технической обработки и хранения;</li> <li>- методами принятия управленческих решений на основе полученной информации</li> </ul>
2.	ПК – 2-о	Компоненты компетенции соотносятся	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные экономические</li> </ul>

		с содержанием дисциплины и компетенция реализуется полностью	<p>концепции функционирования предприятия, технические и экономические показатели деятельности предприятия, систему планирования производственной и сбытовой деятельности предприятия</p> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять работы по планированию ресурсного обеспечения проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, необходимых для развития деятельности предприятия</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками организации работы по контролю точности оборудования, по подготовке и проведению аттестации и сертификации сырья, основных и вспомогательных материалов и выпускаемой продукции на предприятии химической промышленности</li> </ul>
3.	ПК-3-о. Способен участвовать в организации и проведении научных мероприятий	Компоненты компетенции соотносятся с содержанием дисциплины и компетенция реализуется полностью	<p><b>Знать:</b> - экономику химической отрасли как научной дисциплины, ее специфику и особенности при подготовке и участии в научных мероприятиях</p> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- готовить вспомогательную документацию, раздаточные материалы, необходимые для проведения научных мероприятий;</li> <li>- осуществлять техническое сопровождение проводимых научных мероприятий</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками организации и проведения вспомогательных мероприятий при проведении научных конференций, симпозиумов, школ и пр.</li> </ul>

#### 4. Структура и содержание учебной дисциплины (модуля)

Таблица 3 - Перечень практических работ

№ п/п	Наименование практических работ	Количество часов	Наименование темы по табл. 4 РП
1.	Роль внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики	4	1.1
2.	Организация планирования на предприятии химической промышленности	4	1.2
3.	Стратегическое планирование на предприятии	4	2.1
4.	Текущее планирование на предприятии	4	2.2
5.	Оперативное планирование на предприятии	4	2.3
6.	Прогнозирование и его роль в управлении предприятием	4	3.1
7.	Планирование и расчет производственной мощности предприятия, потребности в персонале, производительности труда	4	3.2
8.	Процедуры разработки бюджетов. Анализ и контроль результатов на основе гибких бюджетов	4	3.3
9.	Форма и содержание бизнес-плана. Анализ и оценка рисков	4	3.4
<b>Итого часов</b>		<b>36</b>	

#### Рекомендации к выполнению практических работ

##### Практическое занятие №1.

**Тема: «Роль внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики».**

Понятие и содержание планирования. Основные принципы планирования. Методологические подходы к планированию. Функции и структура плановых служб на предприятии. Концепция внутрифирменного планирования: реактивное, инактивное, преактивное, интерактивное. Эволюция развития внутрифирменного,

##### Практическое занятие № 2.

**Тема: «Организация планирования на предприятиях химической промышленности».**

Значение планирования в достижении основных целей предприятия. Особенности химической отрасли. Признаки типологии внутрифирменного планирования. Стратегическое, текущее, оперативное планирование. Система планов предприятия. Целевые проекты и программы. Бизнес-планирование. Плановые показатели в системе планирования и их взаимосвязь. Методы и инструменты внутрифирменного планирования. Экономико-математическое, экономико-статистическое, имитационное моделирование.

##### Практическое занятие № 3.

**Тема: «Стратегическое планирование на предприятии».**

Понятие и сущность стратегического планирования. Модель процесса разработки стратегии на предприятии. Модели анализа внешней среды. Модели анализа внутреннего потенциала. Матрица анализа и выбора финансовой стратегии. Выбор миссии и стратегических целей. Стратегические альтернативы. Выбор стратегии и формирование стратегического плана. Техника разработки сценариев развития предприятия.

#### **Практическое занятие № 4.**

**Тема: «Текущее планирование на предприятии».**

Содержание и задачи текущего планирования. Структура разделов годового плана. Методика расчета ключевых показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности предприятия. Планирование принятия решений с помощью операционного анализа.

#### **Практическое занятие № 5.**

**Тема: «Оперативное планирование на предприятии»**

Цель и задачи оперативного планирования. Технология обоснования плана продаж. Структура и показатели плана производства. Процедуры формирования плана производства. Факторы производственного планирования: отслеживание спроса, гибкого использования рабочего времени, постоянного уровня производства, субподряд. Методика разработки альтернативных производственных планов.

#### **Практическое занятие № 6.**

**Тема: «Прогнозирование и его роль в управлении предприятием».**

Прогнозирование как инструмент планирования. Типы прогнозирования и виды прогнозов. Методы прогнозирования деловой среды. Компоненты и виды спроса. Качественные методы прогнозирования. Декомпозиция временных рядов. Каузальное прогнозирование. Анализ временных рядов. Фокусирующее и компьютерное прогнозирование.

#### **Практическое занятие № 7.**

**Тема: «Планирование и расчет производственной мощности предприятия, потребности в персонале, производительности труда».**

Понятие производственной мощности. Исходные данные для расчета производственной мощности предприятия. Методы расчета производственной мощности. Обоснование плана использования производственной мощности. Состав и структура персонала предприятия. Расчет численности персонала. Планирование потребности в персонале. Производительность труда: понятия, методы измерения, уровень, динамика. Факторы роста производительности труда. Методы планирования производительности труда.

#### **Практическое занятие № 8.**

**Тема: «Процедуры разработки бюджетов. Анализ и контроль результатов на основе гибких бюджетов»**

Понятие бюджетирования, его значение. Этапы работы по составлению

бюджета. Процесс формирования общего бюджета. Процедуры разработки финансовых бюджетов. Анализ и контроль результатов на основе гибких бюджетов. Нормы и нормативы при разработке бюджетов, Классификация норм и нормативов. Основные принципы формирования и функционирования системы норм и нормативов. Учет отклонений нормативных и бюджетных издержек.

### **Практическое занятие № 9.**

**Тема: «Форма и содержание бизнес-плана. Анализ и оценка рисков».**

Бизнес-планы проектов – инструмент реализации стратегических целей. Источники формирования новых предпринимательских идей. Отбор идей. Форма и содержание бизнес-плана. Методы сбалансированности финансовых показателей бизнес-плана и оптимизация прибыли. Анализ и оценка рисков. Мониторинг бизнес-плана.

### **Список рекомендуемой литературе по дисциплины**

#### ***Основная литература***

1. Козлова, Т. В. Организация и планирование производства : учебное пособие / Т. В. Козлова. — М. : Евразийский открытый институт, 2012. — 196 с.  
<http://www.iprbookshop.ru/10736.html>
2. Ящура, А. И. Система технического обслуживания и ремонта оборудования химической промышленности : справочник / А. И. Ящура. — М. : ЭНАС, 2012. — 448 с. <http://www.iprbookshop.ru/17811.html>
3. Безопасность жизнедеятельности в химической промышленности : учебник / Н.И. Акинин, Л.К. Маринина, А.Я. Васин [и др.] ; под общей редакцией Н.И. Акинина. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 448 с. <https://e.lanbook.com/reader/book/116363/#1>
4. Федоров, А.Ф. Системы управления химико-технологическими процессами / А.Ф. Федоров, Е.А. Кузьменко ; Томск : Издательство Томского политехнического университета, 2015. – 224 с.  
[http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=442092&sr=1](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=442092&sr=1)
5. Рябчикова, Т.А. Экономика и организация производства / Т.А. Рябчикова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). – Томск : Эль Контент, 2013. – 130 с.  
[http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=480579&sr=1](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=480579&sr=1)

#### ***Дополнительная литература***

1. Широков, Ю.А. Управление промышленной безопасностью : учебное пособие / Ю.А. Широков. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 360 с.  
<https://e.lanbook.com/reader/book/112683/#1>
2. Руденко Л.Г., Планирование и проектирование организаций : Учебник для бакалавров / Л.Г. Руденко - М. : Дашков и К, 2016. - 240 с.  
<http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394024979.html?SSr=370134172d097d455a69518>
3. Савкина Р.В., Планирование на предприятии / Савкина Р.В. - М. : Дашков и К, 2013. - 324 с.

<http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394013171.html?SSr=370134172d097d455a69518>

4. Моисеенко, Д. Д. Экономика предприятий (организаций) : краткий курс лекций для студентов обучающиеся профилю: экономика предприятия и организаций, менеджмент / Д. Д. Моисеенко. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2017. — 153 с. <http://www.iprbookshop.ru/83946.html>
5. Кокуева, Ж. М. Управление персоналом наукоемких предприятий : учебное пособие по курсам «Управление персоналом» и «Менеджмент» / Ж. М. Кокуева, В. В. Яценко. — М. : Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, 2007. — 122 с. <http://www.iprbookshop.ru/31579.html>