

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МУРМАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
АПАТИТСКИЙ ФИЛИАЛ

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ РАБОТ

По дисциплине Б1.В.03.07 Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности

указывается цикл (раздел) ОП, к которому относится дисциплина, название дисциплины

для направления подготовки (специальности) 04.03.01 Химия

код и наименование направления подготовки (специальности)

Неорганическая химия и химия координационных соединений

наименование профиля /специализаций/образовательной программы

Квалификация выпускника, уровень подготовки

бакалавр

(указывается квалификация (степень) выпускника в соответствии с ФГОС ВО)

Кафедра - разработчик: химии и строительного материаловедения

название кафедры - разработчика рабочей программы

Разработчик(и) Е.А. Вербиненко, доцент, к.э.н.

(ФИО, должность, ученая степень, (звание))

Апатиты

2019

Пояснительная записка

1. Методические указания составлены на основе ФГОС ВО по направлению подготовки 04.03.01 Химия, утвержденного приказом Минобрнауки РФ от 17 июля 2017 года, № 671, учебного плана в составе ОП по направлению подготовки 04.03.01 Химия, профилю «Неорганическая химия и химия координационных соединений».

Цель дисциплины (модуля) «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности» - формирование у студентов общекультурных и профессиональных компетенций в методах сбора, обработки, анализа и передачи информации при решении прикладных задач планирования и организации на предприятиях химической промышленности

Задачи дисциплины:

- дать теоретические навыки сущности, принципов, логики и концепций внутрифирменного планирования в условиях рыночных форм хозяйствования;
- сформировать практические навыки структуризации целей предприятия, определения приоритетных направлений деятельности, распределения ресурсов, выбора адекватных моделей планирования с учетом реальных условий реализации плановых решений на российских предприятиях, выбора наиболее эффективных информационных технологий в системе планирования;
- обеспечить изучение новейших достижений в области методологии и методики организации и планирования деятельности предприятий химической отрасли.

2. Требования к уровню подготовки обучающегося в рамках данной дисциплины

Процесс изучения дисциплины (модуля) «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности» направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО 04.03.01 Химия, представленных в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции, формируемые в процессе изучения дисциплины «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности»

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции
1.	ПК-1-о	Способен организовать работу малочисленного трудового коллектива по решению текущих задач НИР и НИОКР с обеспечением безопасных условий работы
2.	ПК – 2-о	Способен организовывать материально-техническое сопровождение НИР и НИОКР
3.	ПК – 3-о	Способен участвовать в организации и проведении научных мероприятий

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю) «Планирование и организация деятельности на предприятиях химической промышленности».

Результаты формирования компетенций и обучения представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Планируемые результаты обучения

№ п/п	Код компетенции	Компоненты компетенции, степень их реализации	Результаты обучения
1.	ПК – 1-о	Компоненты компетенции соотносятся с содержанием дисциплины и компетенция реализуется полностью	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие функционирование трудового коллектива предприятия; - требования нормативно-технической документации в части планирования и организации деятельности химического предприятия <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - планировать и организовать работу трудового коллектива для решения конкретных узкопрофильных производственно-технологических или исследовательских задач; - обеспечить соблюдение подчиненными работниками трудовой дисциплины, правил и норм техники безопасности и охраны труда, правил внутреннего распорядка, разработанных и утвержденных на конкретном предприятии <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - знанием нормативных документов, навыками организации их учета, систематизации, технической обработки и хранения; - методами принятия управленческих решений на основе полученной информации
2.	ПК – 2-о	Компоненты компетенции соотносятся	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные экономические

		с содержанием дисциплины и компетенция реализуется полностью	<p>концепции функционирования предприятия, технические и экономические показатели деятельности предприятия, систему планирования производственной и сбытовой деятельности предприятия</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществлять работы по планированию ресурсного обеспечения проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, необходимых для развития деятельности предприятия <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками организации работы по контролю точности оборудования, по подготовке и проведению аттестации и сертификации сырья, основных и вспомогательных материалов и выпускаемой продукции на предприятии химической промышленности
3.	ПК-3-о. Способен участвовать в организации и проведении научных мероприятий	Компоненты компетенции соотносятся с содержанием дисциплины и компетенция реализуется полностью	<p>Знать: - экономику химической отрасли как научной дисциплины, ее специфику и особенности при подготовке и участии в научных мероприятиях</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - готовить вспомогательную документацию, раздаточные материалы, необходимые для проведения научных мероприятий; - осуществлять техническое сопровождение проводимых научных мероприятий <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками организации и проведения вспомогательных мероприятий при проведении научных конференций, симпозиумов, школ и пр.

4. Структура и содержание учебной дисциплины (модуля)

Таблица 3 - Перечень практических работ

№ п/п	Наименование практических работ	Количество часов	Наименование темы по табл. 4 РП
1.	Роль внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики	4	1.1
2.	Организация планирования на предприятии химической промышленности	4	1.2
3.	Стратегическое планирование на предприятии	4	2.1
4.	Текущее планирование на предприятии	4	2.2
5.	Оперативное планирование на предприятии	4	2.3
6.	Прогнозирование и его роль в управлении предприятием	4	3.1
7.	Планирование и расчет производственной мощности предприятия, потребности в персонале, производительности труда	4	3.2
8.	Процедуры разработки бюджетов. Анализ и контроль результатов на основе гибких бюджетов	4	3.3
9.	Форма и содержание бизнес-плана. Анализ и оценка рисков	4	3.4
Итого часов		36	

Рекомендации к выполнению практических работ

Практическое занятие №1.

Тема: «Роль внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики».

Понятие и содержание планирования. Основные принципы планирования. Методологические подходы к планированию. Функции и структура плановых служб на предприятии. Концепция внутрифирменного планирования: реактивное, инактивное, преактивное, интерактивное. Эволюция развития внутрифирменного,

Практическое занятие № 2.

Тема: «Организация планирования на предприятиях химической промышленности».

Значение планирования в достижении основных целей предприятия. Особенности химической отрасли. Признаки типологии внутрифирменного планирования. Стратегическое, текущее, оперативное планирование. Система планов предприятия. Целевые проекты и программы. Бизнес-планирование. Плановые показатели в системе планирования и их взаимосвязь. Методы и инструменты внутрифирменного планирования. Экономико-математическое, экономико-статистическое, имитационное моделирование.

Практическое занятие № 3.

Тема: «Стратегическое планирование на предприятии».

Понятие и сущность стратегического планирования. Модель процесса разработки стратегии на предприятии. Модели анализа внешней среды. Модели анализа внутреннего потенциала. Матрица анализа и выбора финансовой стратегии. Выбор миссии и стратегических целей. Стратегические альтернативы. Выбор стратегии и формирование стратегического плана. Техника разработки сценариев развития предприятия.

Практическое занятие № 4.

Тема: «Текущее планирование на предприятии».

Содержание и задачи текущего планирования. Структура разделов годового плана. Методика расчета ключевых показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности предприятия. Планирование принятия решений с помощью операционного анализа.

Практическое занятие № 5.

Тема: «Оперативное планирование на предприятии»

Цель и задачи оперативного планирования. Технология обоснования плана продаж. Структура и показатели плана производства. Процедуры формирования плана производства. Факторы производственного планирования: отслеживание спроса, гибкого использования рабочего времени, постоянного уровня производства, субподряд. Методика разработки альтернативных производственных планов.

Практическое занятие № 6.

Тема: «Прогнозирование и его роль в управлении предприятием».

Прогнозирование как инструмент планирования. Типы прогнозирования и виды прогнозов. Методы прогнозирования деловой среды. Компоненты и виды спроса. Качественные методы прогнозирования. Декомпозиция временных рядов. Каузальное прогнозирование. Анализ временных рядов. Фокусирующее и компьютерное прогнозирование.

Практическое занятие № 7.

Тема: «Планирование и расчет производственной мощности предприятия, потребности в персонале, производительности труда».

Понятие производственной мощности. Исходные данные для расчета производственной мощности предприятия. Методы расчета производственной мощности. Обоснование плана использования производственной мощности. Состав и структура персонала предприятия. Расчет численности персонала. Планирование потребности в персонале. Производительность труда: понятия, методы измерения, уровень, динамика. Факторы роста производительности труда. Методы планирования производительности труда.

Практическое занятие № 8.

Тема: «Процедуры разработки бюджетов. Анализ и контроль результатов на основе гибких бюджетов»

Понятие бюджетирования, его значение. Этапы работы по составлению

бюджета. Процесс формирования общего бюджета. Процедуры разработки финансовых бюджетов. Анализ и контроль результатов на основе гибких бюджетов. Нормы и нормативы при разработке бюджетов, Классификация норм и нормативов. Основные принципы формирования и функционирования системы норм и нормативов. Учет отклонений нормативных и бюджетных издержек.

Практическое занятие № 9.

Тема: «Форма и содержание бизнес-плана. Анализ и оценка рисков».

Бизнес-планы проектов – инструмент реализации стратегических целей. Источники формирования новых предпринимательских идей. Отбор идей. Форма и содержание бизнес-плана. Методы сбалансированности финансовых показателей бизнес-плана и оптимизация прибыли. Анализ и оценка рисков. Мониторинг бизнес-плана.

Список рекомендуемой литературе по дисциплины

Основная литература

1. Козлова, Т. В. Организация и планирование производства : учебное пособие / Т. В. Козлова. — М. : Евразийский открытый институт, 2012. — 196 с.
<http://www.iprbookshop.ru/10736.html>
2. Ящура, А. И. Система технического обслуживания и ремонта оборудования химической промышленности : справочник / А. И. Ящура. — М. : ЭНАС, 2012. — 448 с. <http://www.iprbookshop.ru/17811.html>
3. Безопасность жизнедеятельности в химической промышленности : учебник / Н.И. Акинин, Л.К. Маринина, А.Я. Васин [и др.] ; под общей редакцией Н.И. Акинина. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 448 с. <https://e.lanbook.com/reader/book/116363/#1>
4. Федоров, А.Ф. Системы управления химико-технологическими процессами / А.Ф. Федоров, Е.А. Кузьменко ; Томск : Издательство Томского политехнического университета, 2015. – 224 с.
http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=442092&sr=1
5. Рябчикова, Т.А. Экономика и организация производства / Т.А. Рябчикова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). – Томск : Эль Контент, 2013. – 130 с.
http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=480579&sr=1

Дополнительная литература

1. Широков, Ю.А. Управление промышленной безопасностью : учебное пособие / Ю.А. Широков. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 360 с.
<https://e.lanbook.com/reader/book/112683/#1>
2. Руденко Л.Г., Планирование и проектирование организаций : Учебник для бакалавров / Л.Г. Руденко - М. : Дашков и К, 2016. - 240 с.
<http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394024979.html?SSr=370134172d097d455a69518>
3. Савкина Р.В., Планирование на предприятии / Савкина Р.В. - М. : Дашков и К, 2013. - 324 с.

<http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394013171.html?SSr=370134172d097d455a69518>

4. Моисеенко, Д. Д. Экономика предприятий (организаций) : краткий курс лекций для студентов обучающиеся профилю: экономика предприятия и организаций, менеджмент / Д. Д. Моисеенко. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2017. — 153 с. <http://www.iprbookshop.ru/83946.html>
5. Кокуева, Ж. М. Управление персоналом наукоемких предприятий : учебное пособие по курсам «Управление персоналом» и «Менеджмент» / Ж. М. Кокуева, В. В. Яценко. — М. : Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, 2007. — 122 с. <http://www.iprbookshop.ru/31579.html>