

Компонент ОПОП 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Логистика и управление проектами

наименование ОПОП

Б1.В.ДВ.10.02

шифр дисциплины

### ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Дисциплины  
(модуля)

Контроллинг логистических бизнес-процессов в цепях поставок

Разработчик (и):

Беспалова С.В.

ФИО

доцент кафедры

экономики и управления

должность

канд.экон.наук, доцент

ученая степень,

звание

Утверждено на заседании кафедры

экономики и управления

наименование кафедры

протокол № 8 от 21.03.2024

Заведующий кафедрой ЭиУ д-р экон. наук,  
профессор

Щебарова Н.Н.

## 1. Критерии и средства оценивания компетенций и индикаторов их достижения, формируемых дисциплиной (модулем)

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора(ов) достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)			Оценочные средства текущего контроля	Оценочные средства промежуточной аттестации
		<i>Знать</i>	<i>Уметь</i>	<i>Владеть</i>		
ПК-4 - Способен разрабатывать стратегию организации, тактически управлять процессами организации производства	ИПК-4.1 Демонстрирует знание экономики и принципов организации производства ИПК-4.2 Умеет обосновывать потребность в производственных ресурсах, необходимых для решения поставленных задач и оценивать рациональность их использования ИПК-4.3 Демонстрирует владение навыками стратегического анализа и разработки стратегии развития экономического субъекта ИПК-4.4 Обладает навыками тактического управления процессами организации производства в экономическом субъекте	— сущность и назначение управленческого учета; — сущность затрат и их классификацию; — сущность управления затратами; — организацию процесса планирования затрат; — сущность, роль и методы экономического анализа; — анализ экономических ресурсов организации; — анализ прибыли и рентабельности организации.	— использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности; — проводить обследование деятельности и ИТ-инфраструктуры предприятий.	— навыками исчисления затрат организации в соответствии с принятыми классификациями; — навыками применения методов учета затрат и калькулирования себестоимости; — инструментами контроллинга; — методиками бюджетирования; — методиками построения различных систем показателей деятельности предприятия; навыками разработки предложений по организации службы контроллинга на предприятии и оценки ее работы.	- контрольная работа; - тестовые задания.	Результаты текущего контроля

## 2. Оценка уровня сформированности компетенций (индикаторов их достижения)

Показатели оценивания компетенций (индикаторов их достижения)	Шкала и критерии оценки уровня сформированности компетенций (индикаторов их достижения)			
	Ниже порогового («неудовлетворительно»)	Пороговый («удовлетворительно»)	Продвинутый («хорошо»)	Высокий («отлично»)
<b>Полнота знаний</b>	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки.	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки.
<b>Наличие умений</b>	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы	Продемонстрированы основные умения.	Продемонстрированы все основные умения.	Продемонстрированы все основные умения.

	основные умения. Имели место грубые ошибки.	Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.
<b>Наличие навыков (владение опытом)</b>	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения стандартных заданий с некоторыми недочетами.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении стандартных заданий с некоторыми недочетами.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.
<b>Характеристика сформированности компетенции</b>	Компетенции фактически не сформированы. Имеющихся знаний, умений, навыков недостаточно для решения практических (профессиональных) задач.  ИЛИ Зачетное количество баллов не набрано согласно установленному диапазону	Сформированность компетенций соответствует минимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно для решения практических (профессиональных) задач.  ИЛИ Набрано зачетное количество баллов согласно установленному диапазону	Сформированность компетенций в целом соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков достаточно для решения стандартных профессиональных задач.  ИЛИ Набрано зачетное количество баллов согласно установленному диапазону	Сформированность компетенций полностью соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в полной мере достаточно для решения сложных, в том числе нестандартных, профессиональных задач.  ИЛИ Набрано зачетное количество баллов согласно установленному диапазону

### 3. Критерии и шкала оценивания заданий текущего контроля

#### 3.1 Критерии и шкала оценивания контрольной работы

Перечень контрольных работ, описание порядка выполнения и защиты работы, требования к результатам работы, структуре и содержанию отчета и т.п. представлены в методических материалах по освоению дисциплины (модуля) и в электронном курсе в ЭИОС МАУ.

##### **Типовое задание.**

1. Составить калькуляционные ведомости учета затрат, используя бесполуфабрикатный и полуфабрикатный методы учета затрат.
2. Определить фактическую себестоимость выпущенной готовой продукции.
3. Составить отчетную калькуляцию на единицу готовой продукции «А».

##### **Исходные данные.**

При изготовлении продукции «А» используется попередельный метод учета затрат. Процесс производства состоит из трех переделов. Первые два передела осуществляются в цехе № 1, последний передел - в цехе № 2.

- а) Фактические прямые затраты по переделам за октябрь 2023 г. приведены в табл. 1.

Таблица 1

№ п/п	Наименование затрат	Затраты по переделам, руб.		
		1 передел	2 передел	3 передел
1	Сырье и материалы	150 800	-	-
2	Основная заработная плата производственных рабочих	120 350	80 200	60 180
3	Дополнительная заработная плата производственных рабочих	22 400	14 900	10 830
4	Страховые взносы от заработной платы, начисленной производственным рабочим	37 115	24 726	18 463

- б) Общепроизводственные расходы за октябрь 2023 г. составили:

- в цехе № 1 – 85 850 руб.
- в цехе № 2 – 22 200руб.

- в) Общехозяйственные расходы предприятия составили 54 260 руб.

- г) На начало и конец отчетного периода незавершенное производство отсутствует.

- д) В октябре изготовлено 1500 шт. готовой продукции.

##### **Методические указания**

В соответствии с учетной политикой общепроизводственные расходы цеха № 1 распределяются между переделами пропорционально затратам на обработку, к которым относятся:

- основная заработная плата производственных рабочих;
- дополнительная заработная плата производственных рабочих;
- страховые взносы от заработной платы, начисленной производственным рабочим.

Общехозяйственные расходы распределяются между переделами пропорционально сумме затрат на обработку и общепроизводственным расходам.

Для учета полуфабрикатов собственного производства используется счет 21 «Полуфабрикаты собственного производства», себестоимость которых определяется как сумма затрат 1-го и 2-го переделов.

##### **Решение.**

Решение задачи включает следующие этапы:

1. Распределение общепроизводственных расходов цеха № 1 по переделам.

Показатели	Затраты на обработку	Общепроизводственные расходы	
		%	Сумма
Передел №1	179 865	28,65 %*	51 531**
Передел №2	119 826		34 319
Итого	299 691		85 850

\* Процент общепроизводственных расходов рассчитывается как:

$$\frac{85850}{299691} \times 100\% = 28,65\%$$

\*\* Сумма общепроизводственных расходов относимых на:

$$\text{передел № 1 - } \frac{179865 \times 28,65\%}{100\%} = 51531 \text{ руб.}$$

$$\text{передел № 2 - } \frac{119826 \times 28,65\%}{100\%} = 34319 \text{ руб.}$$

2. Распределение общехозяйственных расходов между переделами.

Показатели	Затраты на обработку плюс общепроизводственные расходы	Общепроизводственные расходы	
		%	Сумма
Передел №1	265 715	10,2 %*	27 102**
Передел №2	154 145		15 722
Передел №3	111 673		11 436
Итого	531 533		54 260

\* Процент общехозяйственных расходов рассчитывается как:

$$\frac{54260}{531533} \times 100\% = 10,2\%$$

\*\* Сумма общехозяйственных расходов, относимых на:

$$\text{передел №1 - } \frac{265715 \times 10,2\%}{100\%} = 27102 \text{ руб.}$$

$$\text{передел №2 - } \frac{154145 \times 10,2\%}{100\%} = 15722 \text{ руб.}$$

$$\text{передел №3 - } \frac{11163 \times 10,2\%}{100\%} = 11436 \text{ руб.}$$

3. Калькуляционная ведомость при бесполуфабрикатном варианте учета затрат имеет вид:

№ п/п	Статьи расходов	Переделы			Итого
		1	2	3	
1	Сырье и материалы	150 800	-	-	150 800
2	Основная заработная плата производственных рабочих	120 350	80 200	60 180	26 070

3	Дополнительная заработная плата производственных рабочих	22 400	14 900	10 830	48 130
4	Страховые взносы от заработной платы, начисленной производственным рабочим	37 115	24 726	18 463	80 304
5	Общепроизводственные расходы	51 531	34 319	22 200	108 050
6	Общехозяйственные расходы	27 102	15 722	11 436	54 260
Итого		409 298	169 867	123 109	702 274

4. Себестоимость готовой продукции составляет 702 274 руб.

5. Себестоимость единицы готовой продукции составит:

$$\frac{702274}{1500} = 468,18 \text{ руб.}$$

6. Калькуляционная ведомость при полуфабрикатном варианте учета затрат имеет вид:

**Калькуляционная ведомость**

№ п/п	Статьи расходов	Переделы			Итого
		1	2	3	
1	Сырье и материалы	150 800	-	-	150 800
2	Полуфабрикаты собственного производства	-	409 298*	579 165**	988 463
2	Основная заработная плата производственных рабочих	120 350	80 200	60 180	260 730
3	Дополнительная заработная плата производственных рабочих	22 400	14 900	10 830	48 130
4	Страховые взносы от заработной платы, начисленной производственным рабочим	37 115	24 726	18 463	80 304
5	Общепроизводственные расходы	51 531	34 319	22 200	108 050
6	Общехозяйственные расходы	27 102	15 722	11 436	54 260
Итого		409 298	579 165	682 274	1 690 737

Полуфабрикаты собственного производства включены в калькуляционную ведомость в сумме фактических затрат по переделу 1 и 2.

Себестоимость готовой продукции составляет 702 274 руб., которая определяется как **1690737 – 988463**.

Себестоимость единицы готовой продукции составит:

$$\frac{702274}{1500} = 468,18 \text{ руб.}$$

Оценка/баллы	Критерии оценивания
<b>Отлично / 91-100</b>	Задание выполнено полностью и правильно. Отчет по практической работе подготовлен качественно в соответствии с требованиями. Полнота ответов на

	вопросы преподавателя при защите работы.
<i>Хорошо / 81-90</i>	Задание выполнено полностью, но нет достаточного обоснования или при верном решении допущена незначительная ошибка, не влияющая на правильную последовательность рассуждений. Все требования, предъявляемые к работе, выполнены.
<i>Удовлетворительно / 61-80</i>	Задания выполнены частично с ошибками. Демонстрирует средний уровень выполнения задания на практическую работу. Большинство требований, предъявляемых к заданию, выполнены.
<i>Неудовлетворительно / до 60</i>	Задание выполнено со значительным количеством ошибок на низком уровне. Многие требования, предъявляемые к заданию, не выполнены. ИЛИ Задание не выполнено.

### 3.2 Критерии и шкала оценивания тестирования

Перечень тестовых вопросов и заданий, описание процедуры тестирования представлены в методических материалах по освоению дисциплины (модуля) и в электронном курсе в ЭИОС МАУ.

В ФОС включен типовой вариант тестового задания:

1. *Экономическим элементом являются:*

- А) материальные затраты;
- Б) возвратные отходы;
- В) общехозяйственные расходы.

2. *По видам затраты делятся на:*

- А) одноэлементные и комплексные;
- Б) экономически однородные элементы и статьи калькуляции;
- В) статьи калькуляции.

3. *Прямыми являются затраты:*

А) непосредственно относимые на конкретные изделия на основании первичных документов;

- Б) возникающие в производственных подразделениях организации;
- В) относящиеся к конкретным хозяйственным процессам.

4. *Пользователями информации управленческого учета являются:*

- А) кредиторы;
- Б) различные уровни внутрифирменного управления;
- В) налоговая инспекция.

5. *Принятие решения предполагает:*

А) сравнительную оценку ряда альтернативных вариантов и выбор из них оптимального, в наибольшей степени отвечающего целям предприятия;

- Б) отток денежных средств;
- В) получение будущих экономических выгод.

6. *Аналитические счета - это счета для:*

- А) подробной характеристики объектов учета;
- Б) текущего контроля за хозяйственными операциями;
- В) укрупненной группировки и учета однородных объектов;
- Г) способ группировки данных для составления отчетности.

7. *Попередельный метод учет затрат и калькулирования себестоимости применяется в условиях:*

А) массового типа производства, ограничений коменклатуры выпускаемых изделий;

- Б) единичного производства;
- В) серийного и поточного производства.

8. *Расходы представляют собой:*

- А) затраты организации;

Б) отток экономических выгод в течение отчетного периода;

В) возникновение обязательств.

9. Основным объектом учета и отчетности в управленческом учете являются:

А) структурные подразделения организации;

Б) организация в целом как юридическое лицо;

В) логистика.

10. Полная себестоимость производства и реализации отличается от производственной себестоимости на сумму:

А) коммерческих расходов;

Б) общехозяйственных расходов;

В) коммерческих и общехозяйственных расходов.

Оценка/баллы	Критерии оценки
<i>Отлично / 91-100</i>	90-100 % правильных ответов
<i>Хорошо / 81-90</i>	70-89 % правильных ответов
<i>Удовлетворительно / 61-80</i>	50-69 % правильных ответов
<i>Неудовлетворительно / до 60</i>	49% и меньше правильных ответов

#### 4. Критерии и шкала оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю) при проведении промежуточной аттестации

##### Критерии и шкала оценивания результатов освоения дисциплины (модуля) с зачетом

Если обучающийся набрал зачетное количество баллов согласно установленному диапазону по дисциплине (модулю), то он считается аттестованным.

Оценка	Баллы	Критерии оценивания
<i>Зачтено</i>	60 - 100	Набрано зачетное количество баллов согласно установленному диапазону
<i>Не зачтено</i>	менее 60	Зачетное количество согласно установленному диапазону баллов не набрано

#### 5. Задания диагностической работы для оценки результатов обучения по дисциплине (модулю) в рамках внутренней и внешней независимой оценки качества образования

ФОС содержит задания для оценивания знаний, умений и навыков, демонстрирующих уровень сформированности компетенций и индикаторов их достижения в процессе освоения дисциплины (модуля).

Комплект заданий разработан таким образом, чтобы осуществить процедуру оценки каждой компетенции, формируемых дисциплиной (модулем), у обучающегося в письменной форме.

Содержание комплекта заданий включает: *тестовые задания*.

##### **Комплект заданий диагностической работы**

ПК-4 - Способен разрабатывать стратегию организации, тактически управлять процессами организации производства
---



1 вариант	<p>1. Контроллинг – это:</p> <p>А) система управления прибылью  Б) дефицит доходов  В) превышение доходов над затратами</p> <p>2. Из перечисленных группировок при организации контроллинга различают затраты:</p> <p>А) основные и оборотные  Б) прямые и косвенные  В) основные и второстепенные</p> <p>3. Если объем производства и реализации продукции меньше точки безубыточности, то предприятие:</p> <p>А) работает с прибылью  Б) имеет значительный запас прочности  В) работает с убытком</p> <p>4. Выручка:</p> <p>А) зависит обратно пропорционально от объема реализации  Б) всегда остается постоянной величины  В) изменяется прямо пропорционально объему реализации</p> <p>5. Затраты, которые изменяются прямо пропорционально объема выпуска, - это затраты:</p> <p>А) смешанные  Б) косвенные  В) переменные</p> <p>6. На какие виды принято делить контроллинг на предприятии?</p> <p>А) стратегический и оперативный  Б) оперативный и реактивный  В) проактивный и реактивный  Г) стратегический и проактивный</p>
2 вариант	<p>1. Соотнесите характеристики видов контроллинга (Соотнесите элемент, соответствующий категории, выбрав вариант из списка):</p> <p>А) «Делать правильное дело»  Б) Оперирует абстрактными значениями  В) Регулирование исполнения оперативного плана  Г) Краткосрочные цели  Д) Долгосрочное развитие  Е) Работает с точно установленными показателями</p> <p>1- Стратегический контроллинг  2 – Оперативный контроллинг  3 – Диспозитивный контроллинг</p> <p>2. Из перечисленных группировок при организации контроллинга различают затраты:</p> <p>А) основные и оборотные  Б) постоянные и переменные  В) основные и второстепенные</p> <p>3. Система учета, в которой все переменные и постоянные затраты распределяются на все изготовленные единицы продукции, представляет собой:</p> <p>А) релевантные затраты  Б) силу операционного рычага  В) калькуляцию себестоимости</p> <p>4. «Расстояние» между выручкой и суммарными затратами:</p> <p>А) зона прибыли</p>

<p>Б) зона убытков В) точка безубыточности</p> <p>5. Главная функция контроллинга: А) анализ и управление затратами и прибылью Б) регулирование затрат и прибыли В) контроль за прибылью</p> <p>6. Соотнесите принципы контроллинга с их сущностями: А) принцип информативности Б) принцип целесообразности В) принцип применимости</p> <p>1 – рассматривает инструменты с точки зрения возможности проведения анализа, подготовки прогнозов 2 – требует понимания возможности формирования первичных данных по проводимым бизнес-процессам с точки зрения использования их в будущем 3 – выбор любого инструмента должен также оцениваться с точки зрения затрат, необходимых на подготовку информации, и риска неполучения информации</p>
---